

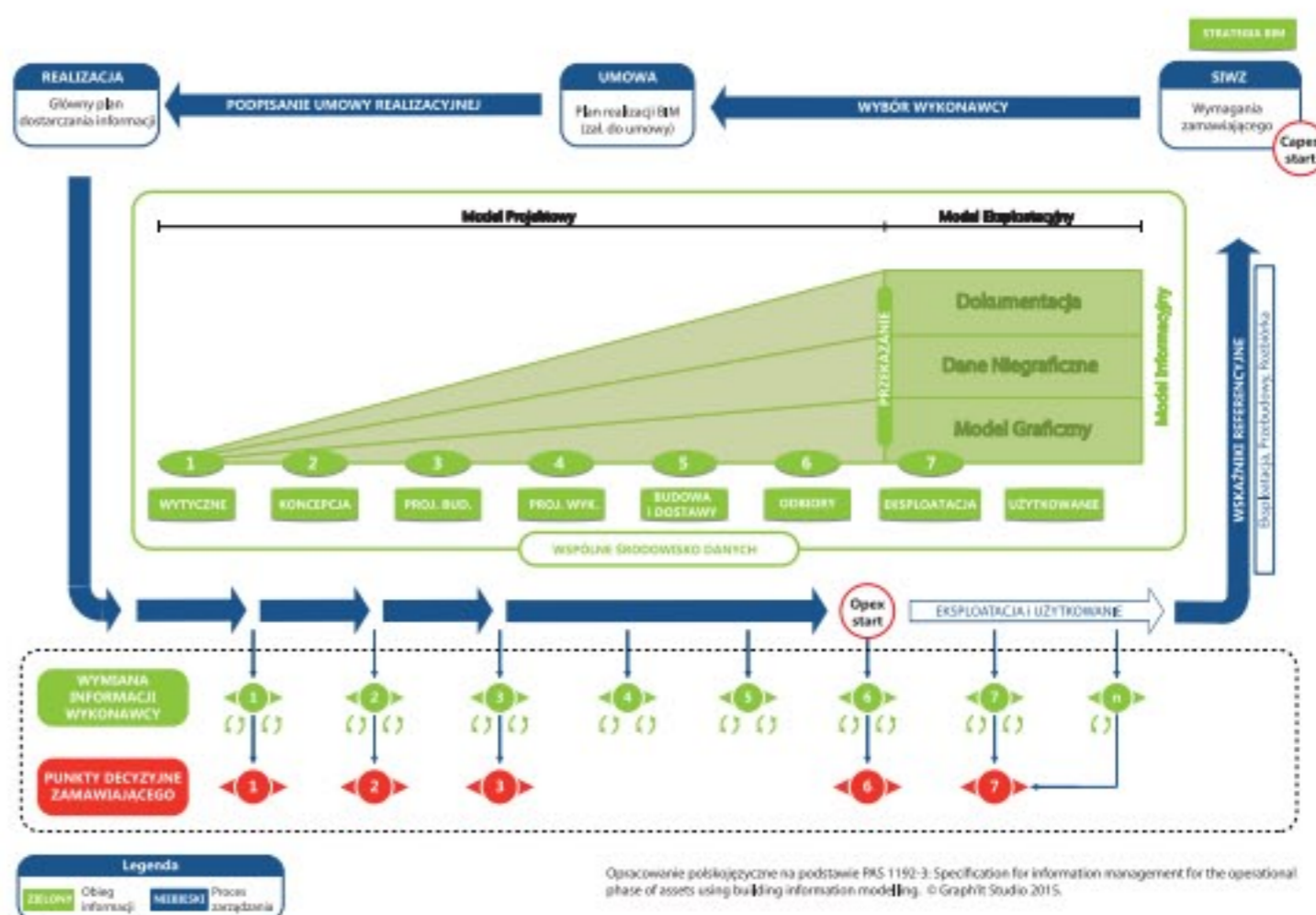
# Menedżer informacji BIM

DOI: 10.15199/33.2017.05.53

Kontynuując cykl artykułów poświęconych możliwościom zawodowym, jakie otwiera przed młodymi inżynierami BIM, chciałbym przybliżyć obowiązki i zakres działania menedżera informacji. Kim jest i jaka jest jego rola w procesie BIM? Dlaczego do skutecznego przeprowadzenia inwestycji nie wystarczy obecność menedżera BIM, głównego projektanta czy szefa działu IT? (termin menedżer informacji sugeruje, że to rola na styku zakresu obowiązków i odpowiedzialności tych trzech stanowisk). Odpowiedź na to pytanie nie jest taka oczywista. Może się nawet wydawać, że wydzielone stanowisko do zarządzania informacją to „przerost formy nad treścią.”

Żeby zrozumieć rolę tego stanowiska w inwestycjach realizowanych z zastosowaniem BIM, odwołam się do istniejących dokumentów i praktyki z Wielkiej Brytanii. Zaczniemy od początku procesu inwestycyjnego, czyli od momentu, w którym u inwestora zrodził się pomysł – albo powstała potrzeba – realizacji inwestycji budowlanej w systemie BIM. Jesteśmy więc na początku okresu CAPEX (ang. *CAPital EXpenditure*, czyli wydatkowanie kapitału inwestycyjnego). Na wykresie cyklu życia inwestycji budowlanej z brytyjskiej normy PAS 1192-2:2013 (*The British Standards Institution*, 2013) znajdujemy się w punkcie CAPEX Start (rysunek 1). Inwestor ma opracowaną strategię (wie, co chce zbudować), przystępuje do procesu biznesowego: zamawiania inwestycji (faza wybór wykonawcy na wykresie 1). I tu BIM rodzi pierwszą „innovację”: Zamawiający przed przystąpieniem do zamówienia musi określić swoje potrzeby informacyjne, określone na rysunku 1 jako Wymagania Zamawiającego EIR – *Employer Information Requirement* (w nomenklaturze angielskiej zamiennie używane są pojęcia Employer (dosłownie „zatrudniający, pracodawca”) lub Client („klient”) na oznaczenie inwestora czy strony zamawiającej).

W tradycyjnym procesie dostarczał zwykle dokument typu SIWZ (w rzeczy-



Rys. 1. Przebieg procesu inwestycyjnego w okresie CAPEX. Opracowanie: Fundacja EccBIM na podstawie [4]

wistości jest to wiele dokumentów typu PFU, warunki zabudowy, mapy i inne dokumenty, które także muszą być przygotowane w projekcie realizowanym wg BIM), określający przedmiot zamówienia, żądane rozwiązania, technologie itp., ale zapisy tradycyjnego SIWZ-u są niewystarczające z punktu widzenia stosowania BIM. Jeśli np. inwestor założył, że utrzymanie inwestycji w ściśle określonym budżecie lub ramach czasowych jest jego podstawowym priorytetem, to będzie zainteresowany, żeby dostarczone modele nadawały się do harmonogramowania i kosztorysowania z ich użyciem. Natomiast jeśli w swojej strategii określił jako cel, by jego inwestycja spełniała określone wymagania do uzyskania certyfikatów LEEDS, BREEAM, czy innych i spodziewa się, że zastosowanie BIM ułatwi mu osiągnięcie tego celu, to będzie oczekiwał projektu i modelu przygotowanego do takich analiz. W jednym i drugim przypadku wykonawca musi mieć kompetencje do wytworzenia odpowiedniego modelu i do zapewnienia spełnienia oczekiwań inwestora. A nie każdy wykonawca jest w stanie taki projekt wytworzyć i spełnić wymagania BIM.

Tak więc inwestor na początku inwestycji, po określeniu strategii, przygotowuje dokument EIR, który jest traktowany jako oficjalne zdefiniowanie zamysłów, wymagań i oczekiwań dotyczących realizacji projektu wg BIM. Dla oferentów przystępujących do odpowiedzi na wezwanie/zapytanie zamawiającego, EIR jest – używając geograficznego porównania – kompasem pokazującym drogę, którą chce pójść zamawiający, ze wskazaniem środków podróży i celów, które chce osiągnąć. Na podstawie EIR oferty są w stanie określić, na ile są zdolni kompetentnie odpowiedzieć na zapytanie, co ewentualnie muszą uzupełnić, jakich umiejętności nabyć, o jaki software lub technologie poszerzyć swoje zasoby, jakie i z kim zawrzeć konsorcja, żeby być w stanie skutecznie spełnić wymagania zamawiającego. Być może – co nie jest rzadkim przypadkiem – będą mieli też sygnał, że niektóre z tych oczekiwań nie są do końca fortunnie wyrażone i że inwestor nie do końca rozumie proces BIM. Nie wdając się w dalsze szczegóły procesu wyłonienia wykonawcy, przed podpisaniem umowy zamawiający i wykonawca uzgadniają wszelkie