



## Nasza pozycja to wynik przemyślanej i konsekwentnie realizowanej strategii

Z Ryszardem Matyką, Prezesem Zarządu Vistal Gdynia S.A. rozmawia Ewelina Kowałko

**Ewelina Kowałko: Proszę zaprezentować wizytówkę firmy.**

**Ryszard Matyka:** Grupa Vistal to firma z polskim kapitałem i ponad 22-letnim doświadczeniem na rynku polskim i europejskim, którą tworzy 11 spółek. Jesteśmy liczącym się w Polsce producentem specjalistycznych, wielkogabarytowych konstrukcji stalowych o najwyższej jakości. Nasze doświadczenie i organizacja pozwalają na wykonanie różnorodnych typów konstrukcji stalowych zarówno dla partnerów polskich, jak i zagranicznych, w tym na bardzo wymagających rynkach skandynawskich czy na rynku niemieckim.

Oferujemy zaawansowane technicznie i wysoko przetworzone produkty oraz usługi dla takich sektorów, jak infrastruktura, offshore, budownictwo kubaturowe, energetyka, ochrona środowiska. Ponadto w ramach świadczonych usług znajdują się kompleksowe usługi wykonywania powłok antykorozyjnych, w tym cynkowania ogniowego. Kompleksowa, bogata oferta to nasza istotna przewaga konkurencyjna.

**EK: Na początku stycznia br. Grupa Vistal zadebiutowała na GPW. Jaka jest obecna strategia firmy?**

**RM:** Konsekwentnie realizujemy strategię dalszego umacniania pozycji rynkowej w Polsce oraz ekspansji na rynkach zagranicznych, a także dywersyfikujemy działalność zarówno pod względem produktowym, jak i geograficznym. Naszym celem jest aktywne pozyskiwanie zleceń przede wszystkim w rozwojowych i bardzo atrakcyjnych sektorach, w których działamy, i stałe zwiększanie efektywności kosztowej prowadzonej działalności. Obecnie głównym kierunkiem rozwoju

Grupy jest perspektywiczny sektor marine-offshore. Offshore to konstrukcje wielkogabarytowe i urządzenia dla przemysłu morskich platform wiertniczych oraz morskiej energetyki wiatrowej, a marine to statki do obsługi platform wiertniczych oraz ich elementy, a także konstrukcje dla infrastruktury portowej. 2014 r. rozpoczęliśmy z portfelem zamówień sięgającym 276 mln zł, przy czym segment offshore i marine stanowił w nim 27%. Drugim strategicznym segmentem naszej działalności jest budowa konstrukcji stalowych mostów, ale dużą rolę odgrywa także budownictwo specjalistyczne (kubaturowe, przemysłowe, hydrotechniczne).

**EK: Jaka jest struktura sprzedaży wytwarzanych przez Państwa konstrukcji stalowych wg segmentów rynku? Czy w przypadku któregoś z nich zamierzacie Państwo zwiększyć sprzedaż?**

**RM:** Działamy w kilku branżach w Polsce i na rynkach zagranicznych. Każdy sektor wymaga zastosowania przez nas odmiennych technologii. Dzięki kompetencjom kadry, wieloletniemu doświadczeniu i dogodnemu położeniu geograficznemu możemy doskonale wykorzystywać potencjał produkcyjny Grupy.

Budownictwo infrastrukturalne, w ramach którego wykonujemy głównie stalowe obiekty mostowe i z którym jesteśmy najdłużej związani, stanowiło po trzech kwartałach 2013 r. 44% sprzedaży Grupy. Chciałbym jednak podkreślić, że projekty infrastrukturalne realizujemy zarówno w Polsce, jak i od kilku lat za granicą.

Realizacje z segmentu marine-offshore – związane przede wszystkim

z przemysłem wydobywania ropy i gazu – po trzech kwartałach 2013 r. stanowiły 38% przychodów Grupy. Naszą działalność nadal chcemy opierać równomiernie na dwóch głównych segmentach – marine-offshore i infrastruktura. Podstawowe dla nas działy są uzupełniane pozostałą działalnością, taką jak budownictwo specjalistyczne, produkcja konstrukcji ze stali specjalnej czy zabezpieczenia antykorozyjne (cynkowanie ogniowe).

**EK: Macie Państwo na swoim koncie wiele prestiżowych inwestycji, ukończonych lub w trakcie realizacji. Proszę wymienić kilka z nich.**

**RM:** Wśród zrealizowanych przez Grupę Vistal obiektów są tak prestiżowe jak **most Północny w Warszawie, most Solidarności w Płocku** (montaż przęsła), **most w Puławach, ekrany półtunelowe na trasie AK w Warszawie, mosty w Niemczech, Szwecji i Norwegii, elementy konstrukcji platform wiertniczych na Morzu Północnym, barka do utylizacji śniegu dla Oslo** (Norwegia), **śluzy elektrowni wodnej Hissmofors** (Szwecja) czy **konstrukcja stalowa hali widowiskowo-sportowej w Szczecinie** (Polska). Obecnie realizujemy m.in. **most gen. Stefana Grota-Roweckiego w Warszawie, most w Połańcu, rampę portową w Szwecji i wiele innych projektów. Łącznie braliśmy udział w budowie ponad 130 mostów w Polsce i za granicą, w tym 5 dużych mostów na Wiśle.** Dzięki zyskom wypracowanym w tym segmencie mogliśmy zainwestować w rozwój działalności w nowych segmentach, takich jak marine-offshore, w którym stopniowo zwiększamy swój udział.

**EK:** *Kilka lat temu, przewidując spowolnienie gospodarcze, firma Vistal Gdynia rozpoczęła ekspansję na rynki zagraniczne. Które z nich są dla Państwa najbardziej perspektywiczne i dlaczego?*

**RM:** Widząc zmieniające się warunki rynkowe i spodziewając się słabszej koniunktury w segmencie budownictwa infrastrukturalnego, zmieniliśmy strategię Grupy. Już w 2008 r. rozpoczęliśmy program inwestycyjny, który zwiększył nasze możliwości produkcyjne i uniezależnił nas od koniunktury w jednym segmencie. Dostęp do nabrzeży portu Gdynia daje nam znakomite możliwości eksportowe. Dzięki temu możemy zapewnić naszym klientom kompleksowe rozwiązania, prefabrykację konstrukcji stalowych, dostawę i w wielu przypadkach montaż na placu budowy.

Działamy w perspektywicznych sektorach, a rozwój firmy opieramy na produkcji dla rynku offshore. Chcemy, by był on jedną z najważniejszych części przychodów Grupy. Naturalnym kierunkiem naszej działalności jest rynek skandynawski, gdzie jest ulokowana większość naszego eksportu w sektorze infrastruktury i budownictwa specjalistycznego. Stawiamy przede wszystkim na rozwój eksportu, który jest przyszłością dla Grupy Vistal.

**EK:** *Jaki procent Państwa produkcji stanowi obecnie eksport konstrukcji stalowych? Jak zmienił się on na przestrzeni lat?*

**RM:** Sprzedaż eksportowa po trzech kwartałach 2013 r. stanowi ponad połowę przychodów Grupy. Dla porównania w 2012 r. stanowiła 42%, a w 2011 r. tylko 9% przychodów. Jesteśmy zadowoleni z obecnego pozo-



Nowo wybudowana wytwórnia konstrukcji stalowych Grupy Vistal [Fot. Vistal Gdynia]

mu sprzedaży eksportowej i będziemy ją nadal rozwijać.

**EK:** *W jaki sposób dbacie Państwo o jakość wytwarzanych konstrukcji stalowych i świadczonych usług?*

**RM:** Oferta Grupy Vistal spełnia najwyższe wymagania wynikające z krajowych i europejskich norm, a także specyficznych wymagań branżowych, m.in. w przypadku konstrukcji offshore, obiektów kolejowych czy dźwigowych. Pracujemy w oparciu o EN 1090 oraz normy krajowe naszych klientów. Potwierdzeniem jakości są świadectwa i certyfikaty wraz ze sprawnie funkcjonującym Zintegrowanym Systemem Zarządzania zgodnym z normami: ISO 9001:2008 (system zarządzania jakością), ISO 14001:2004 (system zarządzania środowiskowego), OHSAS 18001:2007 (system zarządzania higieną i bezpieczeństwem prac). Nasze doświadczenie, jakość usług oraz produktów zostały poparte zarówno certyfikatami i świadectwami, jak i uznaniem naszych międzynarodowych partnerów.

**EK:** *Pod koniec 2013 r. ukończyliście Państwo budowę nowoczesnej*



*wytwórni konstrukcji stalowych na Nabrzeżu Indyjskim. Czym się ona wyróżnia?*

**RM:** Budowa hali została zakończona na przełomie listopada i grudnia 2013 r. W styczniu 2014 r. uzyskaliśmy pozwolenie na użytkowanie i już rozpoczęliśmy produkcję. To unikatowy obiekt w basenie Morza Bałtyckiego. Zadaszona hala o wymiarach 212 x 62 m (długość x szerokość), wysokości 34 m, wyposażona w nowoczesny sprzęt umożliwi nam realizację najbardziej złożonych, wielkogabarytowych konstrukcji stalowych głównie dla segmentu marine-offshore. Już widzimy wśród globalnych koncernów duże zainteresowanie warunkami technicznymi hali.

**EK:** *Co jest największą siłą Grupy Vistal?*

**RM:** Nasza pozycja to wynik przemysłowej i konsekwentnie realizowanej strategii. Bogata i kompleksowa oferta stanowi istotną przewagę konkurencyjną Grupy. Jesteśmy cenieni za jakość i kompetencje w wysokospecjalistycznych branżach. Posiadamy korzystną lokalizację – dostęp do nabrzeży – umożliwiającą bezpośredni transport wykonanych konstrukcji drogą wodną. Nowa hala produkcyjna dodatkowo zwiększa naszą konkurencyjność, umożliwiając produkcję, przez cały rok, najbardziej złożonych elementów o wyjątkowo dużych rozmiarach. To unikatowy tego typu obiekt w Polsce i w basenie Morza Bałtyckiego.

**EK:** *Dziękuję za rozmowę. Życzę realizacji planów na miarę Państwa oczekiwań.*



Wytwórnia konstrukcji stalowych Grupy Vistal zlokalizowana na Nabrzeżu Indyjskim

[Fot. Vistal Gdynia]